

**ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО
«МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ «АЗОВСТАЛЬ»**

ЗВІТ

про управління

за 2018 рік

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ «АЗОВСТАЛЬ» (далі – ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» або Товариство) - це сучасне технологічне підприємство гірничо-металургійного комплексу з повним металургійним циклом, що виробляє широкий спектр металопродукції, яке займає передові позиції як на внутрішньому, так і на зовнішніх ринках.

Юридична адреса Товариства та основне місце ведення його господарської діяльності: вул. Лепорського, 1, м. Маріуполь, 87500, Україна.

Власниками ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» є PRIVATE LIMITED LIABILITY COMPANY «METINVEST B.V.» (укр. – ПРИВАТНА КОМПАНІЯ З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «МЕТІНВЕСТ Б.В.»), Metinvest International S.A. (укр. -Метінвест Інтернешнл С.А.) та BARLENCO LTD (укр. – БАРЛЕНКО ЛТД).

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» входить до складу Групи МЕТІНВЕСТ.

Основною діяльністю ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» є виробництво напівфабрикатів та готової металопродукції для її реалізації на внутрішньому ринку та за кордоном.

Основною метою діяльності Товариства є підвищення операційної ефективності і впровадження кращих практик в металургійному виробництві, створення і підтримання культури безперервного вдосконалення, вибудовування довгострокових відносин з клієнтами, забезпечуючи високу якість обслуговування клієнтів по всьому світу, забезпечуючи при цьому безпеку співробітників і використовуючи процеси які не надають негативного впливу на навколишнє середовище.

Товариство є юридичною особою, створеною за законодавством України, має відокремлене майно, самостійний баланс, розрахункові та інші рахунки в банківських установах, виступає в цивільному обігу від власного імені. Товариство здійснює свою діяльність в межах чинного законодавства України, Статуту, а також внутрішніх положень та інструкцій.

Відповідно до Статуту ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» структура органів Товариства складається з наступного:

- Загальні збори акціонерів Товариства – вищий орган Товариства;
- Наглядова рада Товариства;

- Генеральний директор Товариства – виконавчий орган Товариства;
- Ревізійна комісія Товариства (у разі обрання Загальними зборами акціонерів).

Органи Товариства станом на 31.12.2018 року діють у наступному складі:

Наглядова рада Товариства обрана Загальними зборами акціонерів Товариства.

Виконавчий орган - Генеральний директор.

Змін у структурі Наглядової ради та виконавчого органу протягом 2018 року не було.

Ревізійна комісія Загальними зборами акціонерів не обиралась.

Компетенція/повноваження Загальних зборів акціонерів, Наглядової ради, Виконавчого органу (та порядок прийняття ними рішень) регламентуються Статутом Товариства.

Організаційна структура ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» складається:

1. Генеральний директор
2. Дирекція з виробництва
3. Дирекція з інжинірингу
4. Дирекція з технології та якості
5. Дирекція фінансова
6. Дирекція комерційна
7. Дирекція зі збуту
8. Дирекція з охорони праці, промислової безпеки та екології
9. Дирекція з персоналу та адміністрації
10. Дирекція з капітального будівництва та інвестиціям
11. Дирекція з аналізу та управління ризиками безпеки
12. Управління справами адміністрації
13. Юридичне управління
14. Спеціальний відділ

Дочірні підприємства, філії та представництва у Товариства відсутні.

САНАТОРІЙ-ПРОФІЛАКТОРІЙ «АЗОВСТАЛЕЦЬ» ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» є відокремленим структурним підрозділом Товариства.

Продукція ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» поставляється в регіони України, а також відвантажується на експорт. Далі представлена інформація про продажі за видами продукції без ПДВ:

Період	Сляби	Листовий прокат	Сортовий прокат	Інші товари (вугілля, кокс та інші)	Інше	Всього
2018 рік	34 753 768	15 136 971	9 363 299	19 049 437	3 657 401	81 960 876
2017 рік	25 933 987	13 996 476	9 880 315	16 538 359	2 624 783	68 973 920

Далі представлена інформація про географію продажів Товариства без ПДВ:

Регіон збуту	2018 рік	2017 рік
Реалізація на внутрішній ринок	39 181 053	32 045 134
Реалізація на експорт	42 779 823	36 928 786
Всього	81 960 876	68 973 920

2. Результати діяльності

Аналіз фінансових результатів діяльності Товариства за 2018 рік та їх структура представлені наступними показниками:

Найменування	2018 р., тис. грн.	2017г., тис. грн.	Відхилення 2018- 2017р.р., тис. грн.	Відхилення, %
Чистий дохід от реалізації	81 960 876	68 973 920	12 986 956	18,83
Собівартість реалізованої продукції	(74 709 386)	(66 084 327)	(8 625 059)	13,05
Валовий прибуток («-» збиток)	7 251 490	2 889 593	4 361 897	>100,00
Інші операційні доходи	196 900	273 651	(76 751)	(28,05)
Адміністративні витрати	(367 757)	(329 578)	(38 179)	11,58
Витрати на збут	(1 761 464)	(1 659 165)	(102 299)	6,17
Інші операційні витрати	(722 271)	(999 376)	277 105	(27,73)
Прибуток («-» збиток) від операційної діяльності	4 596 898	175 125	4 421 773	>100,00
Інші фінансові доходи	45 251	0	45 251	100,00
Інші доходи	65 423	39 379	26 044	66,14
Фінансові витрати	(233 564)	(262 017)	28 453	(10,86)
Інші витрати	(90 439)	(101 593)	11 154	(10,98)
Витрати від участі в капіталі	(11 095)	(6 350)	(4 745)	74,72
Прибуток («-» збиток) від звичайної діяльності до оподаткування	4 372 474	(155 456)	4 527 930	(>100,00)
Витрати (доходи) з податку на прибуток	(801 576)	24 509	(826 085)	(>100,00)
Чистий прибуток («-» збиток)	3 570 898	(130 947)	3 701 845	(>100,00)

Збільшення прибутку від звичайної діяльності до оподаткування пов'язане з ростом цін на металопродукцію та збільшенням обсягів реалізації металопродукції на 71 тис. тонн.

При цьому негативний вплив на фінансовий результат надали:

- зміна структури реалізованої продукції (зниження частки реалізації листового та сортового прокату на 6% при збільшенні частки реалізації сляба на 4%, чавуну чушкового на 2% в загальному обсязі реалізації).

- збільшення цін на сировину та паливно-енергетичні ресурси (брухт - 24%, феросплави -12%, електроенергія - 13%, природний газ - 22%).

- збільшення постійних витрат на ремонти та послуги виробничого характеру (в результаті зростання розцінок підрядників та цін на матеріали і запчастини), заробітної плати тощо.

3. Ліквідність та зобов'язання

Оборотні активи ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» представлені наступними показниками:

Найменування	2018р.		2017р.		Відхилення (+, -)	
	тис. грн.	%	тис. грн.	%	тис. грн.	%
Запаси	11 041 670	18,2	11 161 991	23,1	(120 321)	(1,08)
Поточна дебіторська заборгованість	47 595 592	78,2	35 457 194	73,3	12 138 398	34,23
Грошові кошти	873 216	1,4	304 293	0,6	568 923	186,97
Поточні фінансові інвестиції	425 874	0,7	556 106	1,2	(130 232)	(23,42)
Інші оборотні активи	58 342	0,1	0	-	58 342	100,0
Витрати майбутніх періодів	852 531	1,4	866 148	1,8	(13 617)	(1,57)
Всього:	60 847 225	100,0	48 345 732	100	12 501 493	25,86

Вартість оборотних активів за 2018р. збільшилась на 12 501 млн. грн. або на 25,86%.

Вартість запасів за 2018р. зменшилась на 120 млн. грн. або на 1,08 % у зв'язку зі зменшенням залишків НЗВ, ПФ, металопродукції та запасів. Доля запасів в оборотних активах зменшилась з 23,1% до 18,2%. Грошові кошти збільшились на 569 млн. грн. або на 186,97% Поточна дебіторська заборгованість збільшилася за 2018 р. на 12 138 млн. грн. або на 34,23%

Кредиторська заборгованість ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» представлена наступними показниками:

Найменування	2018р.		2017р.		Відхилення (+, -)	
	тис. грн.	%	тис. грн.	%	тис. грн.	%
Поточна кредиторська заборгованість, у тому числі:	57 119 561	100,00	46 824 422	100,00	10 295 139	21,99
Поточна заборгованість по довгостроковим зобов'язанням	2 673	0,005	0	0	2 673	100,00
За товари, роботи та послуги	48 926 756	85,657	36 803 153	78,6	12 123 603	32,94

Поточні зобов'язання по розрахункам:						
- по одержаним авансам	1 973 523	3,455	3 451 344	7,37	(1 477 821)	(42,82)
- з бюджетом	43 141	0,076	43 128	0,09	13	0,03
- зі страхування	19 448	0,034	14 808	0,03	4 640	31,33
- з оплати праці	99 096	0,173	68 486	0,15	30 610	44,7
- з учасниками	504 105	0,883	1 879 562	4,01	(1 375 457)	(73,18)
Інші поточні зобов'язання	5 550 819	9,717	4 563 941	9,75	986 878	21,62
Всього:	57 119 561	100,00	46 824 422	100,00	10 295 139	21,99

Поточна кредиторська заборгованість збільшилась у 2018 р. на 10 295 млн. грн. або на 21,99%. Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи та послуги збільшилась на 12 124 млн. грн. або на 32,94%, інші поточні зобов'язання збільшились на 987 млн. грн. або на 21,62%. Заборгованість по одержаним авансам зменшилась на 1 478 млн. грн. або на 42,82%, Заборгованість з учасниками зменшилась на 1 375 млн. грн. або на 73,18%.

Довгострокова заборгованість ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» представлена наступними показниками:

Найменування	2018р.		2017р.		Відхилення (+, -)	
	тис. грн.	%	тис. грн.	%	тис. грн.	%
Інші довгострокові зобов'язання	9 365	100,00	0	0	9 365	100,00
у тому числі за строком погашення						
від 1 до 2 років	2 673	28,5	0	0	2 673	28,5
від 2 до 5 років	6 692	71,5	0	0	6 692	71,5

Оборотні активи перевищують поточну кредиторську заборгованість.

Коефіцієнти поточної ліквідності і забезпеченості власними оборотними засобами ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ»:

Найменування показника	на 31.12.2018р.	на 31.12.2017р.
1	2	3
Коефіцієнт поточної ліквідності $K_1 = \text{ряд.1195}/\text{ряд.1695}$	1,063	1,031
Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами $K_2 = \text{ряд.1195}/(\text{ряд.1595} + \text{ряд.1695})$	0,988	0,939
Коефіцієнт забезпеченості фінансових зобов'язань активами $K_3 = (\text{ряд.1595} + \text{ряд.1695})/\text{ряд.1300}$	0,672	0,662

Значення коефіцієнта поточної ліквідності в 2018 році збільшилось порівняно з 2017 роком на 0,032 (з 1,031 до 1,063) за рахунок перевищення темпів зростання оборотних активів на 25,86% внаслідок зростання дебіторської заборгованості та грошових коштів відносно темпів зростання поточних зобов'язань на 21,99%.

Значення коефіцієнта забезпеченості власними оборотними засобами в 2018 році збільшилось порівняно з 2017 роком на 0,049 (з 0,939 до 0,988) за рахунок вище вказаним

перевищенням темпів зростання оборотних активів відносно темпів зростання поточних зобов'язань, а також зменшенням довгострокових зобов'язань.

Таким чином, ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» забезпечено власними оборотними коштами для ведення господарської діяльності, своєчасного погашення термінових зобов'язань і забезпечення фінансової стійкості.

Значення коефіцієнта забезпеченості фінансових зобов'язань активами в 2018 році збільшилося порівняно з 2017 роком на 0,01 (з 0,662 до 0,672), внаслідок перевищення темпів зростання поточних зобов'язань на 22% відносно темпів зростання активів на 17,9%.

Таким чином, фінансовий стан ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» на 31.12.2018 р. можна охарактеризувати як стійкий.

4. Екологічні аспекти

Для ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» гострими залишаються питання, пов'язані із захистом навколишнього природного середовища.

Витрати на виконання природоохоронних заходів у 2018 році склали 331,2 млн. грн., у тому числі капітальні інвестиції 185,3 млн. грн.

Основні інвестиційні проекти природоохоронної спрямованості в 2018 році:

№ п/п	Найменування проекту (заходу)	Капітальні інвестиції у 2018р., млн. грн.
1	Реконструкція систем аспірації УПК-1, 2	127,7
2	Капітальний ремонт доменної печі № 3 (аспірація ливарного двору, аспірація підбункерних приміщень, АСУ ТП процесом спалювання доменного газу в повітрянагрівачах)	52,2
3	Реконструкція газоочистки відділення десульфурації чавуну	1,9
4	Реконструкція системи аспірації дробильного відділення	1,7

За підсумками роботи в 2018 році отримані наступні результати:

Показник	Одиниця виміру	2018 рік	2017 рік	Різниця між 2018 -2017р.р.
Валові викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря	тон	88 769,1	91 391,5	(2 622,4)
Скиди забруднюючих речовин зі стічними водами в поверхневі водойми	тон	651,4	715,7	(64,3)
Розміщення відходів у місцях видалення відходів Товариства	тис. тон	1 546,5	1 930,8	(384,3)

Зниження всіх показників в 2018 році в порівнянні з 2017 роком пов'язано зі зниженням виробництва основних видів продукції (чавун, сталь, кокс).

У 2018 році екологічний податок за вплив на навколишнє природне середовище склав 58,9 млн. грн.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

У 2018 р. в ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» працювало 10 659 осіб, з них 76% склали співробітники робочих спеціальностей, 24 % - керівники, фахівці і службовці.

Найменування показника	на 31.12.2018 р.	на 31.12.2017 р.
Чисельність персоналу по розбиттю по полу		
Усього:	10 659	10 405
- чоловіки	6 955	6 818
- жінки	3 704	3 587
- у т.ч. жінки на керівних посадах	120	124
Чисельність персоналу за віком:		
- старше 50 років	2 001	1 843
- 30 – 50 років	6 550	6 362
- молодше 30 років	2 108	2 200
Коефіцієнт плинності, %	2,88	1,82

Система винагороди персоналу пов'язана із стратегією Товариства і спрямована на забезпечення конкурентоспроможності винагороди, утримання і розвиток талантів, підтримку кар'єрного і професійного зростання співробітників.

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» проводить регулярний моніторинг ринку праці, включаючи спеціальні огляди кадрового ринку окремих висококваліфікованих професій, прагне забезпечити конкурентоспроможність усіх елементів системи винагороди. Перегляд заробітних плат проводиться на регулярній основі відповідно до динаміки ринку праці.

Середня зарплата працівників Товариства за 2018 рік склала 14 704 грн. проти 11 346 грн. за 2017 рік, зростання склало 30%.

Система навчання охоплює усі категорії співробітників. У 2018 році проведено 25 327 людино-курсів. Інвестиції в навчання і розвиток склали 5 144 235 грн.

У 2018 році проводилася планова робота відповідно до Політики Товариства в області охорони праці і професійного здоров'я у виконанні правових, соціально-економічних, організаційно-технічних, санітарно-гігієнічних заходів, спрямованих на поліпшення умов праці, відповідно до вимог Закону України "Про охорону праці", діючими нормативно-правовими актами з охорони праці, а також на виконання приписів Державних органів нагляду.

Найважливішими документами, що регулюють охорону праці в ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ», є колективний договір, правила внутрішнього трудового розпорядку, інструкції і положення по охороні праці. У правилах внутрішнього трудового розпорядку встановлено, що кожен працівник зобов'язаний пройти навчання (інструктаж) з питань охорони праці і техніки безпеки.

На ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» діє Кодекс етики. Кодекс етики встановлює необхідні етичні норми і стандарти ведення бізнесу, якими повинні щодня

керуватися у своїй діяльності співробітники всіх рівнів. Дані норми і стандарти ґрунтуються на наших цінностях: Професіоналізм, Клієнтоорієнтованість, Життя, Здоров'я і екологія, Лідерство, Командна робота.

Згідно з Кодексом етики, кожна людина в першу чергу особистість. ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» поважає людську гідність і права інших людей. ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» ставиться ввічливо і шанобливо до співрозмовника і його думки, будує відносини на взаємній довірі. У відносинах між співробітниками неприйнятні грубість, тиск, агресивна поведінка.

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» ставиться з повагою до інших культур і традицій. Будь-який вид комунікації в рамках Товариства і з контрагентами будується на взаємній повазі і ввічливості. Прийняття рішень по відношенню до інших співробітників, клієнтів, контрагентів має ґрунтуватися на об'єктивних даних і фактах і здійснюватися максимально коректно.

У ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» неприйнятні загрози і фізичне насильство при виконанні службових обов'язків або при спілкуванні з колегами і контрагентами.

У багатьох країнах, в яких ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» здійснює свою діяльність, прийняті антикорупційні закони, спрямовані запобігання отримання компаніями і окремими особами незаслужених переваг. Порушення цих законів може мати серйозні наслідки незалежно від того, в якій юрисдикції воно мало місце.

Співробітники ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» не пропонують та не беруть хабарі, не сприяють корупційної діяльності, ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» прагне співпрацювати з контрагентами і діловими партнерами, чия репутація не пов'язана з корупцією і хабарництвом.

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» завбачливо вибирає партнерів по бізнесу з метою запобігання негативного впливу на репутацію. Доводить до відома контрагентів, ділових партнерів, державних і громадських організацій принципи Компанії, спрямовані на запобігання корупції.

6. Ризики

На ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» мають вплив наступні ризики, пов'язані з використанням фінансових інструментів:

- кредитний ризик;
- ризик управління капіталом;
- ризик ліквідності;
- ринковий ризик.

Керівництво ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» несе загальну відповідальність за створення та функціонування системи контролю з управління ризиками.

Політика ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» з управління ризиками направлена на виявлення та аналіз ризиків, яким піддається Товариство, встановлення допустимих граничних значень ризику і контролю, а також для моніторингу ризиків та дотримання встановлених обмежень. Політика з управління ризиками і системами, регулярно переглядаються з урахуванням зміни ринкових умов і діяльності товариства.

Кредитний ризик

Кредитний ризик - це ризик того, що клієнт може не виконати вчасно свої зобов'язання перед товариством, в результаті чого товариство понесе фінансові збитки. Кредитний ризик виникає у зв'язку з грошовими коштами та їх еквівалентами, депозитами в банках та фінансових установах, а також кредитними ризиками для клієнтів, в тому числі простроченої дебіторської заборгованості.

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» структурує рівень кредитного ризику, який воно бере на себе, встановлюючи обмеження на величину ризику, прийнятого у відношенні одного клієнта або усіх клієнтів. ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» здійснює операції тільки з визнаними, кредитоспроможними третіми особами. Кредитний ризик ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» контролюється та аналізується в кожному конкретному випадку. Керівництво вважає, що Товариство не має значного ризику виникнення збитків більших, ніж суми, що відображені в резервах на покриття збитків від зменшення корисності по кожній категорії.

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» не здійснювало операцій з метою хеджування зазначених ризиків.

Ризик управління капіталом

В галузі управління капіталом керівництво ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» ставить перед собою мету можливості ведення безперервної діяльності для забезпечення доходів акціонерам і вигід іншим зацікавленим сторонам, а також підтримання оптимальної структури капіталу з метою зниження витрат на його залучення.

Ризик ліквідності

Ризик ліквідності - це ризик неспроможності ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» погасити фінансові зобов'язання вчасно. Спосіб управління ліквідністю ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ», в цілому, полягає в забезпеченні ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» постійною наявністю ліквідних коштів, достатніх для своєчасного виконання зобов'язань, при цьому уникаючи непередбачених втрат і не піддаючи репутацію Товариства ризику.

Розумне управління ризиком ліквідності передбачає підтримку достатньої кількості грошових коштів, надійної кредитної політики і запасів, готових до негайного продажу,

наявність фінансування засобів через достатню кількість кредитів з встановленими термінами, а також можливість закриття (реалізації) ринкових позицій. У зв'язку з динамічним характером основного бізнесу, ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» забезпечує гнучкість фінансування за рахунок збереження коштів в рамках кредитних ліній.

Ринковий ризик

Існує три типи ринкового ризику у відношенні діяльності ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ»:

- Ризик зміни цін
- Валютний ризик
- Ризик зміни процентної ставки

Ризик зміни цін

Ризик негативного впливу цін на товари є результатом негативного впливу на поточні або майбутні доходи у зв'язку зі зміною цін на товари. В цілях управління ризиком зміни ринкових цін ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» здійснює моніторинг ринкових цін на продукцію, що реалізується. В результаті такого моніторингу та подальшого прогнозу цін на продукцію, керівництво ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» розробляє цінову політику щодо тенденцій ринкових цін.

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» не схильне до цінового ризику у відношенні фінансових інвестицій.

Валютний ризик

Валютний ризик являє собою ризик того, що фінансові результати ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» будуть піддані негативному впливу зміни валютних курсів. Валютний ризик виникає тоді, коли майбутні комерційні операції або визнані активи або зобов'язання виражені у валюті, яка не є функціональною валютою товариства.

Валютний ризик управляється казначейством ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ». Казначейство Товариства розробило політику управління валютним ризиком. Казначейство встановлює ліміти на рівень впливу ризику в розрізі валют і максимальний розмір ризику. Товариства не укладало угод, спрямованих на хеджування цих валютних ризиків.

Ризик зміни процентної ставки

Ризик зміни процентної ставки - це ризик того, що зміни процентних ставок негативно вплинуть на вартість фінансових інструментів.

Політика ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» спрямована на підтримку запозичень у складі інструментів з фіксованою ставкою і отримання позик за фіксованими процентними ставками.

7. Дослідження та інновації

На Товаристві ведеться цілеспрямована робота з реалізації інноваційних заходів з різних напрямків, у т.ч. впровадження нових технологічних процесів, обладнання, передової комп'ютерної техніки та технології.

Для розробки та впровадження інноваційних пропозицій залучаються фахівці різних учбових, науково-дослідних та проектних організацій України.

В тій чи іншій мірі в 2018р. реалізовані на Товаристві інноваційні заходи відповідають основним напрямкам інноваційної діяльності загальнодержавного рівня. Зокрема, реалізуються заходи з удосконалення технологій виробництва товстолистового прокату різного призначення, рейок залізничних та інших робіт, спрямованих на зниження матеріало- та енергоємності виробництва коксу, чавуну, сталі та готового прокату, реалізується комплекс природоохоронних заходів, спрямованих на зниження викидів забруднюючих речовин в атмосферу (Програма на 2017-2021 рр.) з впровадженням відповідного сучасного газоочисного устаткування, а також підвищення якості продукції та зниження витрат / підвищення ефективності процесів.

Фінансові затрати власних коштів на інноваційні заходи становили у звітному році більш 220,0 млн. грн.

Слід зазначити, що в 2018 р.:

- виконано роботи з удосконалення технології виробництва листового прокату;
- виконувались роботи з освоєння технології виробництва рейок із загартованими бічними гранями підвищеної твердості.
- тривали роботи по освоєнню виробництва нових видів продукції - освоєно промислове виробництво 17 найменувань товстолистової продукції, у т.ч. відвантажено споживачам більше 12,5 тис. т товстолистової продукції виробленої з нових марок сталі, а також з підвищеними вимогами до механічних властивостей прокату;
- та інші.

8. Фінансові інвестиції

Довгострокові фінансові інвестиції ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» складаються з володіння Товариством частками у статутних капіталах юридичних осіб та акціями, емітованими іншими юридичними особами.

Станом на 31.12.2018 року ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» є учасником наступних юридичних осіб:

№	Найменування емітенту	Вид інвестицій (частки, акції)	Валюта уставного капіталу	% від уставного капіталу	Номінальна вартість акцій або частки, тис.грн	Балансова вартість, грн. на 31.12.2018р, з урахуванням резерву знецінення та зміною вартості, тис.грн.	Короткий опис діяльності
1	2	3	4	5	6	7	8
1	ТОВ "АСМ торгівельно-консультаційне товариство з обмеженою відповідальністю"	частки	Євро	40,0%	51,1	204,4	Посередницька та консультаційна діяльність у сфері торгівлі
2	ЗАТ ЗАГАЛЬНЕ ЛІТОВСЬКО-УКРАЇНСЬКЕ ПІДПРИЄМСТВО "АЗОВЛІТАС"	акції	Євро	9,9%	57,2	1 324,1	Оптова торгівля металовиробами, виробництво дерев'яних будівельних конструкцій та столярних виробів, обробка металів і нанесення покриттів, торгівля транспортними засобами
3	ТОВ "ФІРМА МАРІТА"	частки	грн.	99,9671%	146,3	1 013,7	Пошиття робочого одягу
4	ТОВ "Капітал менеджмент груп"	частки	грн.	45,0%	211,7	0,0	Не провадить фінансово-господарську діяльність
5	ПІДПРИЄМСТВО З ІНОЗЕМНИМИ ІНВЕСТИЦІЯМИ "АЗОВМЕД" у формі ТОВ	частки	грн.	51,0%	77,0	0,0	Не провадить фінансово-господарську діяльність
6	ПФК "ІНВЕСТИЦІЙНО-МЕТАЛУРГІЙНИЙ СОЮЗ"	частки	грн.	25,9%	20 823,6	537 692,7	Інвестування промислового і банківського капіталу у корпоративні права та виробничу діяльність промислових підприємств металургійної і гірничо-металургійної галузі
7	ВАТ "Будтехсервіс"	акції	грн.	13,3357205 %	1 612,6	0,0	Не провадить фінансово-господарську діяльність
8	ЗАТ "Будівельна індустрія"	акції	грн.	3,4316207%	1 800,0	0,0	Не провадить фінансово-господарську діяльність
9	ЗАТ "КЕДР"	акції	грн.	16,0842391 %	148,0	0,0	Не провадить фінансово-господарську діяльність
10	ТОВ "АСОЦІАЦІЯ ЕКОТЕХНА"	частки	грн.	3,1100000%	0,03	0,03	Розробка та організація виробництва шлакообразуючих сумішей

11	ТОВ "МЕТІНВЕСТ-МАРІУПОЛЬСЬКИЙ РЕМОНТНО-МЕХАНІЧНИЙ ЗАВОД"	частки	грн.	39,7858417 %	189 600,0	106 012,8	Ремонт і технічне обслуговування машин і устаткування промислового призначення, лиття сталі, чавуну, виробництво будівельних металевих конструкцій і частин конструкцій, оброблення металів та нанесення покриття на метали, механічне оброблення металевих виробів
12	ТОВ "МЕТІНВЕСТ-ПРОМСЕРВІС"	частки	грн.	2,4073120%	2 337,5	2 337,5	Ремонт і технічне обслуговування машин і устаткування промислового призначення, електромонтажні та інші будівельно-монтажні роботи, установлення та монтаж машин і устаткування

9. Перспективи розвитку

Стратегія розвитку ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» – стати провідним інтегрованим виробником сталі в Європі, що демонструє стійке зростання й прибуток, незалежно від фази економічних циклів, і що забезпечує інвесторам доходи від інвестицій вище середніх галузевих показників. Стратегічне бачення Товариства транслюється в ключові стратегічні цілі й ряд завдань, одними з яких є забезпечення стійкої конкурентної переваги у виробництві сталі, досягнення рівня найкращих практик у веденні бізнесу.

Для забезпечення ефективного розвитку та оновлення та підтримки виробничого потенціалу реалізується річна інвестиційна програма у відповідності зі стратегічним планом розвитку Товариства. У 2019 році буде продовжено реалізацію Програми капітальних інвестицій ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ», у тому числі спрямовану на зниження витрат, підвищення якості та збільшення обсягів виробництва, забезпечення умов охорони праці та промислової безпеки, а також на зниження екологічного навантаження і дотримання вимог законодавства України у галузі екології.

Пріоритетними у програмі технічного переозброєння і реконструкції Товариства залишаються такі напрями:

- модернізація діючих потужностей;

- розроблення і впровадження новітніх ресурсо- та енергозберігаючих промислових технологій, утилізація відходів промислового виробництва;
- розроблення нових засобів ефективного використання енергетичного господарства;
- розроблення систем автоматичного управління технологіями;
- створення систем ефективного управління якістю продукції.

В перспективах розвитку Товариства - подальше нарощування обсягів виробництва при одночасному покращенню якості продукції і зниженню витрат. При цьому збереження динаміки росту інвестицій у виробництво, збільшення заробітної плати та підвищення соціальних стандартів.

Буде продовжена реалізація заходів, спрямованих на зниження негативного впливу Товариства на природне довкілля за допомогою скорочення рівня викидів, зменшення енергоспоживання, збільшення обсягу утилізації відходів. Програма охоплює увесь спектр впливу металургійного Товариства на природне довкілля, включаючи вплив на атмосферне повітря і водні ресурси.

Директор фінансовий
ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ»



А.А. Перерва