

**ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО  
«МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ «АЗОВСТАЛЬ»**

**ЗВІТ**

**про управління**

**за 2020 рік**

**1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства**

ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ «АЗОВСТАЛЬ» (далі – ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» або Товариство) - це сучасне технологічне підприємство гірничо-металургійного комплексу з повним металургійним циклом, що виробляє широкий спектр металопродукції, яке займає передові позиції як на внутрішньому, так і на зовнішніх ринках.

Юридична адреса Товариства та основне місце ведення його господарської діяльності: вул. Лепорського, 1, м. Маріуполь, 87500, Україна.

Власниками ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» є PRIVATE LIMITED LIABILITY COMPANY «METINVEST B.V.» (укр. – ПРИВАТНА КОМПАНІЯ З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «МЕТІНВЕСТ Б.В.»), Metinvest International S.A. (укр. -Метінвест Інтернешнл С.А.) та BARLENCO LTD (укр. – БАРЛЕНКО ЛТД).

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» входить до складу Групи МЕТІНВЕСТ.

Основною діяльністю ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» є виробництво напівфабрикатів та готової металопродукції для її реалізації на внутрішньому ринку та за кордоном.

Основною метою діяльності Товариства є підвищення операційної ефективності і впровадження кращих практик у металургійному виробництві, створення і підтримання культури безперервного вдосконалення, вибудовування довгострокових відносин з клієнтами, шляхом забезпечення високої якості їх обслуговування, а також управління процесами Товариства з метою підтримання високого рівня безпеки співробітників та мінімізації негативного впливу на навколишнє середовище.

Товариство є юридичною особою, яке створено відповідно до законодавства України, має відокремлене майно, самостійний баланс, розрахункові та інші рахунки в банківських установах, виступає в цивільному обігу від власного імені. Товариство здійснює свою діяльність в межах чинного законодавства України, Статуту, а також внутрішніх положень та інструкцій.

Відповідно до Статуту ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» структура органів Товариства складається з наступного:

- Загальні збори акціонерів Товариства – вищий орган Товариства;
- Наглядова рада Товариства;

- Генеральний директор Товариства – виконавчий орган Товариства;
- Ревізійна комісія Товариства (у разі обрання Загальними зборами акціонерів).

Органи Товариства станом на 31.12.2020 року діють у наступному складі:

Наглядова рада Товариства обрана Загальними зборами акціонерів Товариства.

Виконавчий орган - Генеральний директор.

Ревізійна комісія Загальними зборами акціонерів не обиралась.

Компетенція/повноваження Загальних зборів акціонерів, Наглядової ради, Виконавчого органу (та порядок прийняття ними рішень) регламентуються Статутом Товариства.

Організаційна структура ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» складається:

1. Генеральний директор
2. Дирекція з виробництва
3. Дирекція з інжинірингу
4. Дирекція з технології та якості
5. Дирекція фінансова
6. Дирекція з закупівель
7. Дирекція зі збуту
8. Дирекція з охорони праці, промислової безпеки та екології
9. Дирекція з персоналу та адміністрації
10. Дирекція з капітального будівництва та інвестиціям
11. Дирекція з аналізу та управління ризиками безпеки
12. Управління справами адміністрації
13. Юридичне управління
14. Спеціальний відділ

Дочірні підприємства, філії та представництва у Товариства відсутні.

САНАТОРІЙ-ПРОФІЛАКТОРІЙ «АЗОВСТАЛЕЦЬ» ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» є відокремленим структурним підрозділом Товариства.

Продукція ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» поставляється в регіони України, а також відвантажується на експорт. Далі представлена інформація про продажі за видами продукції (тис. грн., без ПДВ):

Період	Сляби	Листовий прокат	Сортовий прокат	Інші товари (вугілля, кокс та інші)	Інше	Всього
<b>2020 рік</b>	28 995 857	9 528 214	7 596 808	2 257 300	2 185 075	<b>50 563 254</b>
<b>2019 рік</b>	28 270 951	12 423 102	7 070 929	7 925 508	1 602 646	<b>57 293 136</b>

Далі представлена інформація про географію продажів Товариства (тис. грн., без ПДВ):

Регіон збуту	2020 рік	2019 рік
Реалізація на внутрішній ринок	15 927 459	21 675 497
Реалізація на експорт	34 635 795	35 617 639
<b>Всього</b>	<b>50 563 254</b>	<b>57 293 136</b>

## 2. Результати діяльності

Аналіз фінансових результатів діяльності Товариства за 2020 рік та їх структура представлені наступними показниками:

Найменування	2020 р., тис. грн.	2019р., тис. грн.	Відхилення 2020- 2019р.р., тис. грн.	Відхилення, %
Чистий дохід от реалізації	50 563 254	57 293 136	(6 729 882)	(11,75)
Собівартість реалізованої продукції	(46 630 693)	(63 938 440)	17 307 747	(27,07)
Валовий прибуток («-» збиток)	3 932 561	(6 645 304)	10 577 865	(>100,00)
Інші операційні доходи	1 917 117	8 269 191	(6 352 074)	(76,82)
Адміністративні витрати	(242 233)	(228 745)	(13 488)	5,90
Витрати на збут	(1 968 963)	(2 032 781)	63 818	(3,14)
Інші операційні витрати	(2 897 894)	(6 063 528)	3 165 634	(52,21)
Прибуток («-» збиток) від операційної діяльності	740 588	(6 701 167)	7 441 755	(>100,00)
Інші фінансові доходи	41 115	91 598	(50 483)	(55,11)
Інші доходи	158 972	78 377	80 595	>100,00
Фінансові витрати	(383 863)	(302 854)	(81 009)	26,75
Інші витрати	(42 874)	(50 623)	7 749	(15,31)
Витрати від участі в капіталі	(11 447)	(17 265)	5 818	(33,70)
Прибуток («-» збиток) від звичайної діяльності до оподаткування	502 491	(6 901 934)	7 404 425	(>100,00)
Витрати (доходи) з податку на прибуток	(81 637)	1 231 017	(1 312 654)	(>100,00)
Чистий прибуток («-» збиток)	420 854	(5 670 917)	6 091 771	(>100,00)

Отримання прибутку від звичайної діяльності до оподаткування в 2020 році обумовлено:

- зниженням цін на сировину та паливно-енергетичні ресурси,
- збільшенням обсягів реалізації металопродукції на 196 тис. тон при зниженні цін на металопродукат (на сляб на 4%, листовий прокат на 6%, сортовий прокат на 4%).

### 3. Ліквідність та зобов'язання

Оборотні активи ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» представлені наступними показниками:

Найменування	2020р.		2019р.		Відхилення (+, -)	
	тис. грн.	%	тис. грн.	%	тис. грн.	%
Запаси	5 107 185	13,3	5 818 018	13,5	(710 833)	(12,22)
Поточна дебіторська заборгованість	30 445 630	79,1	35 089 598	81,7	(4 643 968)	(13,23)
Грошові кошти	1 171 149	3,0	378 518	0,9	792 631	>100,00
Поточні фінансові інвестиції	425 874	1,1	425 874	1,0	0	0
Інші оборотні активи	97 794	0,3	0	0,0	97 794	100,00
Витрати майбутніх періодів	1 221 459	3,2	1 255 984	2,9	(34 525)	(2,75)
Всього:	38 469 091	100,0	42 967 992	100,0	(4 498 901)	(10,47)

Вартість оборотних активів за 2020р. зменшилась на 4 499 млн. грн. або на 10,47%.

Вартість запасів за 2020р. зменшилась на 711 млн. грн. або на 12,22% у зв'язку зі зменшенням залишків покупної сировини (вугільної та коксохімічної продукції) та інших запасів. Доля запасів в оборотних активах зменшилась з 13,5% до 13,3%. Грошові кошти зросли на 793 млн. грн. (більше 100,00%). Поточна дебіторська заборгованість за 2020 р. зменшилась на 4 644 млн. грн. або на 13,23%.

Поточні зобов'язання і забезпечення ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» представлені наступними показниками:

Найменування	2020р.		2019р.		Відхилення (+, -)	
	тис. грн.	%	тис. грн.	%	тис. грн.	%
Поточні зобов'язання і забезпечення, у тому числі:						
Поточна заборгованість по довгостроковим зобов'язанням	2 730	0,01	3 117	0,01	(387)	(12,42)
За товари, роботи та послуги	36 734 104	83,99	43 028 379	85,36	(6 294 275)	(14,63)
Поточні зобов'язання по розрахункам:						
- по одержаним авансам	2 647 282	6,05	1 790 227	3,55	857 055	47,87
- з бюджетом	51 124	0,12	46 733	0,09	4 391	9,40
- зі страхування	30 018	0,07	28 685	0,06	1 333	4,65
- з оплати праці	104 818	0,24	104 601	0,21	217	0,21
- з учасниками	3 486 179	7,97	4 026 194	7,99	(540 015)	(13,41)
Інші поточні зобов'язання	458 614	1,05	1 231 126	2,44	(772 512)	(62,75)

Найменування	2020р.		2019р.		Відхилення (+, -)	
	тис. грн.	%	тис. грн.	%	тис. грн.	%
Поточні забезпечення	220 365	0,50	145 278	0,29	75 087	51,69
Всього:	43 735 234	100,00	50 404 340	100,00	(6 669 106)	(13,23)

Поточна кредиторська заборгованість зменшилась у 2020 р. на 6 669 млн. грн. або на 13,23%. Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи та послуги зменшилась на 6 294 млн. грн. або на 14,63%, інші поточні зобов'язання зменшились на 773 млн. грн. або на 62,75%. Заборгованість по одержаним авансам збільшилась на 857 млн. грн. або на 47,87%, Заборгованість з учасниками зменшилась на 540 млн. грн. або на 13,41%.

Фінансові довгострокові зобов'язання ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» включають:

Найменування	2020р.		2019р.		Відхилення (+, -)	
	тис. грн.	%	тис. грн.	%	тис. грн.	%
Інші довгострокові зобов'язання	9 990	100,00	15 372	100,00	(5 382)	(35,01)
у тому числі за строком погашення						
від 1 до 2 років	8 616	86,25	11 934	77,63	(3 318)	(27,80)
від 2 до 5 років	1 374	13,75	3 438	22,37	(2 064)	(60,03)

Коефіцієнти поточної ліквідності і забезпеченості власними оборотними засобами ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ»:

Найменування показника	на 31.12.2020р.	на 31.12.2019р.
Коефіцієнт поточної ліквідності $K_1 = \text{ряд.1195}/\text{ряд.1695}$	0,880	0,852
Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами $K_2 = \text{ряд.1195}/(\text{ряд.1595} + \text{ряд.1695})$	0,797	0,787
Коефіцієнт забезпеченості фінансових зобов'язань активами $K_3 = (\text{ряд.1595} + \text{ряд.1695})/\text{ряд.1300}$	0,674	0,704

Значення коефіцієнта поточної ліквідності в 2020 році збільшилось порівняно з 2019 роком на 0,028 (з 0,852 до 0,880) за рахунок перевищення темпів зменшення поточних зобов'язань і забезпечень на 13,23% внаслідок зниження кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги та інших поточні зобов'язань відносно темпів зменшення оборотних активів на 10,47%.

Значення коефіцієнта забезпеченості власними оборотними засобами в 2020 році збільшилось порівняно з 2019 роком на 0,01 (з 0,787 до 0,797) за рахунок вище вказаних перевищень темпів зменшення поточних зобов'язань відносно темпів зменшення оборотних активів.

З урахуванням незначного збільшення, наведені показники свідчать про достатній рівень фінансової стійкості: ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» забезпечено власними оборотними коштами для ведення господарської діяльності та своєчасного погашення термінових

зобов'язань. Протягом наступного року ПРАТ МК «АЗОВСТАЛЬ» планує погашати свою заборгованість перед кредиторами з використанням операційного грошового потоку.

Значення коефіцієнта забезпеченості фінансових зобов'язань активами в 2020 році зменшилось порівняно з 2019 роком на 0,03 (з 0,704 до 0,674), внаслідок перевищення темпів зменшення зобов'язань і забезпечень на 11,63% відносно темпів зменшення активів на 7,78%

Фінансовий стан ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» на 31.12.2020 р. можна охарактеризувати як стійкий.

#### 4. Екологічні аспекти

Для ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» гострими залишаються питання, пов'язані із захистом навколишнього природного середовища.

Витрати на виконання природоохоронних заходів у 2020 році склали 844,7 млн. грн. (2019 р.- 834,8 млн. грн.), у тому числі капітальні інвестиції 631,3 млн. грн. (2019 р.- 689,8 млн. грн.).

Основні інвестиційні проекти природоохоронної спрямованості (зниження впливу на атмосферне повітря) реалізовані в 2020 році, відносно 2019 року :

№ п/п	Найменування проекту (заходу)	Капітальні інвестиції у 2020р., млн. грн.	Капітальні інвестиції у 2019р., млн. грн.
1	Капітальний ремонт доменної печі № 3	207,1	328,0
2	Реконструкція газоочисток конверторів № 1, 2	135,8	0,0
3	Реконструкція систем аспірації ділянки сипучих та феросплавів	67,3	0,0
4	Реконструкція систем аспірації міксерного відділення	51,9	63,0
5	Реконструкція газоочистки відділення десульфурації чавуну	37,3	87,7

За підсумками роботи в 2020 році отримані наступні результати:

Показник	Одиниця виміру	2020р.	2019р.	Різниця між 2020 - 2019р.р.
Валові викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря	тон	84 323,5	81 404,8	2 918,7
Скиди забруднюючих речовин зі стічними водами в поверхневі водойми	тон	339,7	476,1	(136,4)

Показник	Одиниця виміру	2020р.	2019р.	Різниця між 2020 - 2019р.р.
Розміщення відходів у місцях видалення відходів Товариства	тис. тон	125,4	96,3	29,1

Зростання валових викидів в 2020 році в порівнянні з 2019 роком пов'язано з ростом виробництва основних видів продукції (чавун, сталь).

Зростання розміщення відходів в 2020 році в порівнянні з 2019 роком пов'язано з виконанням робіт по демонтажу ДП-5, ДП-6, будівель і споруд в конвертерному цеху при їх ремонті.

Зниження скидів в поверхневі водойми в 2020 році в порівнянні з 2019 роком пов'язано з виводом з експлуатації ДП-5, ДП-6 та переходом охолодження ДП-3 на замкнутий цикл водопостачання.

У 2020 році екологічний податок за вплив на навколишнє природне середовище склав 72,9 млн. грн., а у 2019 році – 65,5 млн. грн.

#### **5. Соціальні аспекти та кадрова політика**

У 2020 р. в ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» працювало 11 190 осіб, з них 78,6% склали співробітники робочих спеціальностей, 21,4 % - керівники, фахівці, професіонали та службовці.

Найменування показника	на 31.12.2020 р.	на 31.12.2019 р.
Чисельність персоналу за статевою приналежністю:		
Усього:	11 190	11 081
- чоловіки	7 436	7 251
- жінки	3 754	3 830
- у т.ч. жінки на керівних посадах	104	112
Чисельність персоналу за віком:		
- старше 50 років	2 346	2 227
- 30 – 50 років	6 918	6 852
- молодше 30 років	1 926	2 002
Коефіцієнт плинності, %	2,12	2,13

Система винагороди персоналу пов'язана зі стратегією Товариства і спрямована на забезпечення конкурентоспроможності винагороди, утримання і розвиток талантів, підтримку кар'єрного і професійного зростання співробітників.

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» проводить регулярний моніторинг ринку праці, включаючи спеціальні огляди кадрового ринку окремих висококваліфікованих професій, прагне забезпечити конкурентоспроможність усіх елементів системи винагороди. Перегляд заробітних плат проводиться на регулярній основі відповідно до динаміки ринку праці.

Середня зарплата працівників Товариства за 2020 рік склала 19 450 грн. проти 18 907 грн. за 2019 рік, зростання склало 2,9%.

Система навчання охоплює усі категорії співробітників. У 2020 році проведено 20 402 людино-курсів (2019 р. – 21 132 людино-курсів). Інвестиції в навчання і розвиток склали 6 647 688 грн. (2019 р. – 6 451 858 грн.).

У 2020 році проводилася планова робота відповідно до Політики Товариства в області охорони праці і професійного здоров'я у виконанні правових, соціально-економічних, організаційно-технічних, санітарно-гігієнічних заходів, спрямованих на поліпшення умов праці, відповідно до вимог Закону України "Про охорону праці", діючими нормативно-правовими актами з охорони праці, а також на виконання приписів Державних органів нагляду.

Найважливішими документами, що регулюють охорону праці в ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ», є колективний договір, правила внутрішнього трудового розпорядку, інструкції і положення по охороні праці. У правилах внутрішнього трудового розпорядку встановлено, що кожен працівник зобов'язаний пройти навчання (інструктаж) з питань охорони праці і техніки безпеки.

На ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» діє Кодекс етики. Кодекс етики встановлює необхідні етичні норми і стандарти ведення бізнесу, якими повинні щодня керуватися у своїй діяльності співробітники всіх рівнів. Дані норми і стандарти ґрунтуються на таких цінностях як: Професіоналізм, Клієнтоорієнтованість, Життя, Здоров'я і екологія, Лідерство, Командна робота.

Згідно з Кодексом етики, кожна людина, в першу чергу, особистість. ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» поважає людську гідність і права інших людей. ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» ставиться ввічливо і шанобливо до співрозмовника і його думки, буде відносини на взаємній довірі. У відносинах між співробітниками неприйнятні грубість, тиск, агресивна поведінка.

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» ставиться з повагою до інших культур і традицій. Будь-який вид комунікації в рамках Товариства і з контрагентами будується на взаємній повазі і ввічливості. Прийняття рішень по відношенню до інших співробітників, клієнтів, контрагентів має ґрунтуватися на об'єктивних даних і фактах, а також здійснюватися максимально коректно.

У ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» неприйнятні загрози і фізичне насильство при виконанні службових обов'язків або при спілкуванні з колегами і контрагентами.

У багатьох країнах, в яких ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» здійснює свою діяльність, прийняті антикорупційні закони, спрямовані запобіганню отримання компаніями і окремими особами незаслужених переваг. Порушення цих законів може мати серйозні наслідки незалежно від того, в якій юрисдикції воно мало місце.



Співробітники ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» не пропонують та не беруть хабарі, не сприяють корупційної діяльності, ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» прагне співпрацювати з контрагентами і діловими партнерами, чия репутація не пов'язана з корупцією і хабарництвом.

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» завбачливо вибирає партнерів по бізнесу з метою запобігання негативного впливу на репутацію. Доводить до відома контрагентів, ділових партнерів, державних і громадських організацій принципи ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ», спрямовані на запобігання корупції.

## **6. Ризики**

На ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» мають вплив наступні ризики:

- кредитний ризик;
- ризик управління капіталом;
- ризик ліквідності;
- ринковий ризик.

Керівництво ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» несе загальну відповідальність за створення та функціонування системи контролю з управління ризиками.

Політика ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» з управління ризиками спрямована на виявлення та аналіз ризиків, яким піддається Товариство, встановлення допустимих граничних значень ризику і контролю, а також для моніторингу ризиків та дотримання встановлених обмежень. Політика з управління ризиками і системами, регулярно переглядаються з урахуванням зміни ринкових умов і діяльності товариства.

### *Кредитний ризик*

Кредитний ризик - це ризик того, що клієнт може не виконати вчасно свої зобов'язання перед товариством, в результаті чого товариство понесе фінансові збитки. Кредитний ризик виникає у зв'язку з грошовими коштами та їх еквівалентами, депозитами в банках та фінансових установах, а також кредитними ризиками для клієнтів, в тому числі простроченої дебіторської заборгованості.

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» структурує рівень кредитного ризику, який воно бере на себе, встановлюючи обмеження на величину ризику, прийнятого у відношенні одного клієнта або усіх клієнтів. ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» здійснює операції тільки з третіми особами, які мають високий рівень кредитоспроможності, визначений Товариством на основі історичних даних. Кредитний ризик ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» контролюється та аналізується в кожному конкретному випадку. Керівництво вважає, що Товариство не має значного ризику виникнення збитків більших, ніж суми, що відображені в резервах на покриття збитків від зменшення корисності по кожній категорії.

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» не здійснювало операцій з метою хеджування зазначених ризиків.

#### *Ризик управління капіталом*

В галузі управління капіталом керівництво ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» ставить перед собою мету забезпечення безперервної діяльності для отримання доходів і вигід акціонерами та іншими зацікавленими сторонами, а також підтримання оптимальної структури капіталу з метою зниження витрат на його залучення.

#### *Ризик ліквідності*

Ризик ліквідності - це ризик неспроможності ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» погасити фінансові зобов'язання вчасно. Спосіб управління ліквідністю ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ», в цілому, полягає в забезпеченні ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» постійною наявністю ліквідних коштів, достатніх для своєчасного виконання зобов'язань, з метою уникнення репутаційних та фінансових збитків.

Раціональне управління ризиком ліквідності передбачає своєчасне забезпечення Товариства достатньою кількістю фінансових ресурсів та запасів, що можуть бути вільно реалізованими, для ведення господарської діяльності. У зв'язку з динамічним характером основного бізнесу, ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» забезпечує гнучкість фінансування за рахунок збереження коштів в рамках кредитних ліній.

#### *Ринковий ризик*

Існує три типи ринкового ризику у відношенні діяльності ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ»:

- Ризик зміни цін
- Валютний ризик
- Ризик зміни процентної ставки

#### *Ризик зміни цін*

Ризик негативного впливу цін на товари є результатом негативного впливу на поточні або майбутні доходи у зв'язку зі зміною цін на товари. В цілях управління ризиком зміни ринкових цін ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» здійснює моніторинг ринкових цін на продукцію, що реалізується. В результаті такого моніторингу та подальшого прогнозу цін на продукцію, керівництво ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» розробляє цінову політику щодо тенденцій ринкових цін.

Ціновий ризик у відношенні зміни вартості фінансових інвестицій не впливає на діяльність ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ».

#### *Валютний ризик*

Валютний ризик являє собою ризик того, що зміни валютних курсів будуть мати негативний вплив на фінансові результати ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ». Валютний ризик

виникає тоді, коли майбутні комерційні операції або визнані активи або зобов'язання виражені у валюті, яка не є функціональною валютою товариства.

Товариства не укладало угод, спрямованих на хеджування валютних ризиків.

## **7. Дослідження та інновації**

На Товаристві ведеться цілеспрямована робота з реалізації інноваційних заходів у різних напрямках, у т.ч. впровадження нових технологічних процесів, обладнання, передової комп'ютерної техніки та технології.

Для розробки та впровадження інноваційних пропозицій залучаються фахівці різних учбових, науково-дослідних та проектних організацій України.

Реалізовані протягом 2020 року інноваційні заходи відповідають основним напрямкам інноваційної діяльності загальнодержавного рівня. Зокрема, реалізувались заходи з удосконалення технологій виробництва товстолистового прокату різного призначення, рейок залізничних та інших робіт, спрямованих підвищенню якості продукції, а також на зниження матеріало- та енергоємності виробництва коксу, чавуну, сталі та готового прокату, реалізувався комплекс природоохоронних заходів, спрямованих на зниження викидів забруднюючих речовин в атмосферу (Програма на 2017-2021 рр.) з впровадженням відповідного сучасного газоочисного устаткування, а також підвищення якості продукції та зниження витрат / підвищення ефективності процесів.

В цілому фінансові затрати власних коштів на інноваційні заходи становили у звітному році близько 860 млн. грн. (2019 р. – не менше ніж 850,0 млн. грн.).

Слід зазначити, що в 2020 р.:

- тривали роботи з дослідження оптимізації складу шихти в умовах між басейнової сировинної бази коксування;
- тривали роботи з впровадження заходів із корегування режимів загрузки шихти в домені печі з метою зменшення витрат коксу;
- завершені роботи з удосконалення технології виробництва листового прокату, у тому числі з метою зменшення витрат на виробництво;
- тривали роботи по освоєнню виробництва нових видів продукції - було впроваджено промислове виробництво 23 найменування товстолистової продукції, споживачам відвантажено більше 70 000 тон товстолистової продукції, виробленої з нових марок сталі, а також з підвищеними вимогами до механічних властивостей прокату;
- та інші.

## 8. Фінансові інвестиції

Довгострокові фінансові інвестиції ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» складаються з володіння Товариством частками у статутних капіталах юридичних осіб та акціями, емітованими іншими юридичними особами.

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» є учасником наступних юридичних осіб:

№	Найменування емітенту	Вид інвестицій (частки, акції)	Валюта уставного капіталу	% від уставного капіталу	Номінальна вартість акцій або частки, тис.грн	Балансова вартість, грн. на 31.12.2020р. з урахуванням резерву знецінення та зміною вартості, тис.грн.	Балансова вартість, грн. на 31.12.2019р. з урахуванням резерву знецінення та зміною вартості, тис.грн	Короткий опис діяльності
1	ТОВ "АСМ торгівельно-консультаційне товариство з обмеженою відповідальністю"	частки	Євро	40,0%	51,1	204,4	204,4	Посередницька та консультаційна діяльність у сфері торгівлі
2	ЗАТ ЗАГАЛЬНЕ ЛІТОВСЬКО-УКРАЇНСЬКЕ ПІДПРИЄМСТВО "АЗОВЛІТАС"	акції	Євро	9,9%	57,2	1 324,1	1 324,1	Оптова торгівля металовиробами, виробництво дерев'яних будівельних конструкцій та столярних виробів, обробка металів і нанесення покриттів, торгівля транспортними засобами
3	ТОВ "Кепітал менеджмент груп"	частки	грн.	45,0%	211,7	0,0	0,0	Не провадить фінансово-господарську діяльність
4	ПІДПРИЄМСТВО З ІНОЗЕМНИМИ ІНВЕСТИЦІЯМИ "АЗОВМЕД" у формі ТОВ	частки	грн.	51,0%	77,0	0,0	0,0	Не провадить фінансово-господарську діяльність
5	ВАТ "Будтехсервіс"	акції	грн.	13,3%	1 612,6	0,0	0,0	Не провадить фінансово-господарську діяльність
6	ЗАТ "Будівельна індустрія"	акції	грн.	3,4%	1 800,0	0,0	0,0	Не провадить фінансово-господарську діяльність
7	ЗАТ "КЕДР"	акції	грн.	16,1%	148,0	0,0	0,0	Не провадить фінансово-господарську діяльність
8	ТОВ "АСОЦІАЦІЯ ЕКОТЕХНА"	частки	грн.	3,1%	0,03	0,03	0,03	Розробка та організація виробництва шлакообразуючих сумішей

У 2020 році були списані з балансу Товариства довгострокові фінансові інвестиції у ПФК «ІНВЕСТИЦІЙНО-МЕТАЛУРГІЙНИЙ СОЮЗ», ТОВ «МЕТІНВЕСТ-ПРОМСЕРВІС», ТОВ «МЕТІНВЕСТ-МАРІУПОЛЬСЬКИЙ РЕМОНТНО-МЕХАНІЧНИЙ ЗАВОД» у зв'язку з їх відчуженням.

## 9. Перспективи розвитку

Стратегія розвитку ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» – стати провідним інтегрованим виробником сталі в Європі, що демонструє стійке зростання й прибуток, незалежно від фази

економічних циклів, і що забезпечує інвесторам доходи від інвестицій вище середніх галузевих показників. Стратегічне бачення Товариства транслюється в ключові стратегічні цілі й ряд завдань, одними з яких є забезпечення стійкої конкурентної переваги у виробництві сталі, досягнення рівня найкращих практик у веденні бізнесу.

Для забезпечення ефективного розвитку, оновлення та підтримки виробничого потенціалу реалізується річна інвестиційна програма відповідно до стратегічного плану розвитку Товариства. У 2021 році буде продовжено реалізацію Програми капітальних інвестицій ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ», у тому числі спрямовану на зниження витрат, підвищення якості та збільшення обсягів виробництва, забезпечення умов охорони праці та промислової безпеки, а також на зниження екологічного навантаження і дотримання вимог законодавства України у галузі екології.

Пріоритетними у програмі технічного переозброєння і реконструкції Товариства залишаться такі напрями:

- модернізація діючих потужностей;
- розроблення і впровадження новітніх ресурсо- та енергозберігаючих промислових технологій, утилізація відходів промислового виробництва;
- розроблення нових засобів ефективного використання енергетичного господарства;
- розроблення систем автоматичного управління технологіями;
- створення систем ефективного управління якістю продукції.
- підвищення ефективності системи охорони праці та промислової безпеки;
- забезпечення стійкого зниження виробничого травматизму.

В перспективах розвитку Товариства - подальше нарощування обсягів виробництва при одночасному покращенні якості продукції і зниженні витрат при одночасному збереженні динаміки росту інвестицій у виробництво, збільшенні заробітної плати та підвищенні соціальних стандартів.

Буде продовжено реалізацію заходів, спрямованих на зниження негативного впливу Товариства на природне довкілля за допомогою скорочення рівня викидів, зменшення енергоспоживання, збільшення обсягу утилізації відходів. Програма охоплює увесь спектр впливу металургійного Товариства на природне довкілля, включаючи вплив на атмосферне повітря і водні ресурси.

Директор фінансовий

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ»



А.А. Перерва