

**ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО
«МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ «АЗОВСТАЛЬ»**

ЗВІТ

про управління

за 2019 рік

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМБІНАТ «АЗОВСТАЛЬ" (далі – ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» або Товариство) - це сучасне технологічне підприємство гірничо-металургійного комплексу з повним металургійним циклом, що виробляє широкий спектр металопродукції, яке займає передові позиції як на внутрішньому, так і на зовнішніх ринках.

Юридична адреса Товариства та основне місце ведення його господарської діяльності: вул. Лепорського, 1, м. Маріуполь, 87500, Україна.

Власниками ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» є PRIVATE LIMITED LIABILITY COMPANY «METINVEST B.V.» (укр. – ПРИВАТНА КОМПАНІЯ З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «МЕТІНВЕСТ Б.В.»), Metinvest International S.A. (укр. -Метінвест Інтернешнл С.А.) та BARLENCO LTD (укр. – БАРЛЕНКО ЛТД).

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» входить до складу Групи МЕТІНВЕСТ.

Основною діяльністю ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» є виробництво напівфабрикатів та готової металопродукції для її реалізації на внутрішньому ринку та за кордоном.

Основною метою діяльності Товариства є підвищення операційної ефективності і впровадження кращих практик у металургійному виробництві, створення і підтримання культури безперервного вдосконалення, вибудовування довгострокових відносин з клієнтами, шляхом забезпечення високої якості їх обслуговування, а також управління процесами Товариства з метою підтримання високого рівня безпеки співробітників та мінімізації негативного впливу на навколишнє середовище.

Товариство є юридичною особою, яке створено відповідно до законодавства України, має відокремлене майно, самостійний баланс, розрахункові та інші рахунки в банківських установах, виступає в цивільному обігу від власного імені. Товариство здійснює свою діяльність в межах чинного законодавства України, Статуту, а також внутрішніх положень та інструкцій.

Відповідно до Статуту ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» структура органів Товариства складається з наступного:

- Загальні збори акціонерів Товариства – вищий орган Товариства;
- Наглядова рада Товариства;

- Генеральний директор Товариства – виконавчий орган Товариства;
- Ревізійна комісія Товариства (у разі обрання Загальними зборами акціонерів).

Органи Товариства станом на 31.12.2019 року діють у наступному складі:

Наглядова рада Товариства обрана Загальними зборами акціонерів Товариства.

Виконавчий орган - Генеральний директор.

Ревізійна комісія Загальними зборами акціонерів не обиралась.

Компетенція/повноваження Загальних зборів акціонерів, Наглядової ради, Виконавчого органу (та порядок прийняття ними рішень) регламентуються Статутом Товариства.

Організаційна структура ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» складається:

1. Генеральний директор
2. Дирекція з виробництва
3. Дирекція з інжинірингу
4. Дирекція з технології та якості
5. Дирекція фінансова
6. Дирекція комерційна
7. Дирекція зі збуту
8. Дирекція з охорони праці, промислової безпеки та екології
9. Дирекція з персоналу та адміністрації
10. Дирекція з капітального будівництва та інвестиціям
11. Дирекція з аналізу та управління ризиками безпеки
12. Управління справами адміністрації
13. Юридичне управління
14. Спеціальний відділ

Дочірні підприємства, філії та представництва у Товариства відсутні.

САНАТОРІЙ-ПРОФІЛАКТОРІЙ «АЗОВСТАЛЕЦЬ» ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» є відокремленим структурним підрозділом Товариства.

Продукція ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» поставляється в регіони України, а також відвантажується на експорт. Далі представлена інформація про продажі за видами продукції (тис. грн., без ПДВ):

Період	Сляби	Листовий прокат	Сортовий прокат	Інші товари (вугілля, кокс та інші)	Інше	Всього
2019 рік	28 270 951	12 423 102	7 070 929	7 925 508	1 602 646	57 293 136
2018 рік	34 753 768	15 136 971	9 363 299	19 049 437	3 657 401	81 960 876

Далі представлена інформація про географію продажів Товариства (тис. грн., без ПДВ):

Регіон збуту	2019 рік	2018 рік
Реалізація на внутрішній ринок	21 675 497	39 181 053
Реалізація на експорт	35 617 639	42 779 823
Всього	57 293 136	81 960 876

2. Результати діяльності

Аналіз фінансових результатів діяльності Товариства за 2019 рік та їх структура представлені наступними показниками:

Найменування	2019 р., тис. грн.	2018г., тис. грн.	Відхилення 2019- 2018р.р., тис. грн.	Відхилення, %
Чистий дохід от реалізації	57 293 136	81 960 876	(24 667 740)	(30,10)
Собівартість реалізованої продукції	(63 938 440)	(74 709 386)	10 770 946	(14,42)
Валовий прибуток («-» збиток)	(6 645 304)	7 251 490	(13 896 794)	(>100,00)
Інші операційні доходи	8 269 191	196 900	8 072 291	>100,00
Адміністративні витрати	(228 745)	(367 757)	139 012	(37,80)
Витрати на збут	(2 032 781)	(1 761 464)	(271 317)	15,40
Інші операційні витрати	(6 063 528)	(722 271)	(5 341 257)	>100,00
Прибуток («-» збиток) від операційної діяльності	(6 701 167)	4 596 898	(11 298 065)	(>100,00)
Інші фінансові доходи	91 598	45 251	46 347	>100,00
Інші доходи	78 377	65 423	12 954	19,80
Фінансові витрати	(302 854)	(233 564)	(69 290)	29,67
Інші витрати	(50 623)	(90 439)	39 816	(44,03)
Витрати від участі в капіталі	(17 265)	(11 095)	(6 170)	55,61
Прибуток («-» збиток) від звичайної діяльності до оподаткування	(6 901 934)	4 372 474	(11 274 408)	(>100,00)
Витрати (доходи) з податку на прибуток	1 231 017	(801 576)	2 032 593	(>100,00)
Чистий прибуток («-» збиток)	(5 670 917)	3 570 898	(9 241 815)	(>100,00)

Виникнення збитку від звичайної діяльності до оподаткування у поточному році пов'язане:

- з падінням цін на металопродукцію та зниженням обсягів реалізації металопродукції на 191 тис. тон.

- зі зміною структури реалізованої продукції: зниження частки реалізації сортового прокату на 1%, рейок на 1%, чавуну чушкового на 4% при збільшенні частки реалізації сляба на 6%.

- зі збільшенням цін на сировину та паливно-енергетичні ресурси (агломерат - 14%, окатиші -7%, електроенергія - 9% при зниженні цін на брукхт на 11%, кокс на 2%, природний газ на 34%).

- зі збільшенням постійних витрат на ремонти та послуги виробничого характеру (в результаті зростання розцінок підрядників та цін на матеріали і запчастини), заробітної плати тощо.

3. Ліквідність та зобов'язання

Оборотні активи ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» представлені наступними показниками:

Найменування	2019р.		2018р.		Відхилення (+, -)	
	тис. грн.	%	тис. грн.	%	тис. грн.	%
Запаси	5 818 018	13,5	11 041 670	18,2	(5 223 652)	(47,31)
Поточна дебіторська заборгованість	35 089 598	81,7	47 595 592	78,2	(12 505 994)	(26,28)
Грошові кошти	378 518	0,9	873 216	1,4	(494 698)	(56,65)
Поточні фінансові інвестиції	425 874	1,0	425 874	0,7	0	0
Інші оборотні активи	0	0,0	58 342	0,1	(58 342)	(100,00)
Витрати майбутніх періодів	1 255 984	2,9	852 531	1,4	403 453	47,32
Всього:	42 967 992	100,0	60 847 225	100,0	(17 879 233)	(29,38)

Вартість оборотних активів за 2019р. зменшилась на 17 879 млн. грн. або на 29,38%.

Вартість запасів за 2019р. зменшилась на 5 224 млн. грн. або на 47,31% у зв'язку зі зменшенням залишків металопродукції та інших запасів. Доля запасів в оборотних активах зменшилась з 18,2% до 13,5%. Грошові кошти зменшились на 495 млн. грн. або на 56,65%. Поточна дебіторська заборгованість зменшилась за 2019 р. на 12 506 млн. грн. або на 26,28%.

Кредиторська заборгованість ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» представлена наступними показниками:

Найменування	2019р.		2018р.		Відхилення (+, -)	
	тис. грн.	%	тис. грн.	%	тис. грн.	%
Поточні зобов'язання і забезпечення, у тому числі:						
Поточна заборгованість по	3 117	0,006	2 673	0,005	444	16,61

довгостроковим зобов'язанням						
За товари, роботи та послуги	43 028 379	85,366	48 926 756	85,505	(5 898 377)	(12,06)
Поточні зобов'язання по розрахункам:						
- по одержаним авансам	1 790 227	3,552	1 973 523	3,449	(183 296)	(9,29)
- з бюджетом	46 733	0,093	43 141	0,075	3 592	8,33
- зі страхування	28 685	0,057	19 448	0,034	9 237	47,50
- з оплати праці	104 601	0,208	99 096	0,173	5 505	5,56
- з учасниками	4 026 194	7,988	504 105	0,881	3 522 089	>100,00
Інші поточні зобов'язання	1 231 126	2,442	5 550 819	9,701	(4 319 693)	(77,82)
Поточні забезпечення	145 278	0,288	101 276	0,177	44 002	43,45
Всього:	50 404 340	100,00	57 220 837	100,00	(6 816 497)	(11,91)

Поточна кредиторська заборгованість зменшилась у 2019 р. на 6 816 млн. грн. або на 11,91%. Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи та послуги зменшилась на 5 898 млн. грн. або на 12,06%, інші поточні зобов'язання зменшились на 4 320 млн. грн. або на 77,82%. Заборгованість по одержаним авансам зменшилась на 183 млн. грн. або на 9,29%, Заборгованість з учасниками збільшилась на 3 522 млн. грн. (більше 100,00%).

Фінансові довгострокові зобов'язання ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» включають:

Найменування	2019р.		2018р.		Відхилення (+, -)	
	тис. грн.	%	тис. грн.	%	тис. грн.	%
Інші довгострокові зобов'язання	15 372	100,00	9 365	100,00	6 007	64,14
у тому числі за строком погашення						
від 1 до 2 років	11 934	77,63	2 673	28,54	9 261	>100,00
від 2 до 5 років	3 438	22,37	6 692	71,46	(3 254)	(48,63)

Коефіцієнти поточної ліквідності і забезпеченості власними оборотними засобами ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ»:

Найменування показника	на 31.12.2019р.	на 31.12.2018р.
1	2	3
Коефіцієнт поточної ліквідності $K_1 = \text{ряд.1195}/\text{ряд.1695}$	0,852	1,063
Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами $K_2 = \text{ряд.1195}/(\text{ряд.1595} + \text{ряд.1695})$	0,787	0,988
Коефіцієнт забезпеченості фінансових зобов'язань активами $K_3 = (\text{ряд.1595} + \text{ряд.1695})/\text{ряд.1300}$	0,704	0,672

Значення коефіцієнта поточної ліквідності в 2019 році зменшилось порівняно з 2018 роком на 0,211 (з 1,063 до 0,852) за рахунок зменшення оборотних активів на 29,38%

внаслідок зниження дебіторської заборгованості та запасів відносно зменшення поточних зобов'язань і забезпечень на 11,91%.

Значення коефіцієнта забезпеченості власними оборотними засобами в 2019 році зменшилось порівняно з 2018 роком на 0,201 (з 0,988 до 0,787) за рахунок вище вказаних перевищень темпів зменшення оборотних активів відносно темпів зменшення поточних зобов'язань та за рахунок збільшення довгострокових зобов'язань.

Незважаючи на незначне зменшення, наведені показники свідчать про достатній рівень фінансової стійкості: ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» забезпечено власними оборотними коштами для ведення господарської діяльності та своєчасного погашення термінових зобов'язань.

Значення коефіцієнта забезпеченості фінансових зобов'язань активами в 2019 році збільшилося порівняно з 2018 роком на 0,032 (з 0,672 до 0,704), внаслідок перевищення темпів зменшення активів на 15,33% відносно темпів зменшення зобов'язань і забезпечень на 11,34%

Таким чином, фінансовий стан ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» на 31.12.2019 р. можна охарактеризувати як стійкий.

4. Екологічні аспекти

Для ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» гострими залишаються питання, пов'язані із захистом навколишнього природного середовища.

Витрати на виконання природоохоронних заходів у 2019 році склали 834,8 млн. грн. (2018р.- 331,2 млн. грн.), у тому числі капітальні інвестиції 689,8 млн. грн. (2018р.- 185,3 млн. грн.).

Основні інвестиційні проекти природоохоронної спрямованості в 2019 році відносно 2018 року :

№ п/п	Найменування проекту (заходу)	Капітальні інвестиції у 2019р., млн. грн.	Капітальні інвестиції у 2018р., млн. грн.
1	Капітальний ремонт доменної печі № 3: аспірація ливарного двору, аспірація підбункерних приміщень, АСУ ТП процесом спалювання доменного газу в повітронагрівачах	328,0	52,2
2	Реконструкція газоочистки відділення десульфурації чавуну	87,7	1,9
3	Реконструкція систем аспірації міксерного відділення	63,0	-
4	Реконструкція систем аспірації УПК-1, 2	31,2	127,7
5	Реконструкція системи аспірації дробильного відділення	7,0	1,7

За підсумками роботи в 2019 році отримані наступні результати:

Показник	Одиниця виміру	2019 рік	2018 рік	Різниця між 2019 -2018р.р.
Валові викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря	тон	81 404,8	88 769,1	(7 364,3)
Скиди забруднюючих речовин зі стічними водами в поверхневі водойми	тон	476,1	651,4	(175,3)
Розміщення відходів у місцях видалення відходів Товариства	тис. тон	96,3	1 546,5	(1 450,2)

Зниження всіх показників в 2019 році в порівнянні з 2018 роком пов'язано зі зниженням виробництва основних видів продукції (чавун, сталь, кокс) та реалізацію природоохоронних заходів «Капітальний ремонт доменної печі № 3», «Реконструкція систем аспірації УПК-1, 2», «Реконструкція системи аспірації дробильного відділення», «Реконструкція газоочистки відділення десульфурації чавуну».

У 2019 році екологічний податок за вплив на навколишнє природне середовище склав 65,5 млн. грн., а у 2018 році – 58,9 млн. грн.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

У 2019 р. в ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» працювало 11 081 осіб, з них 78% склали співробітники робочих спеціальностей, 22 % - керівники, фахівці і службовці.

Найменування показника	на 31.12.2019 р.	на 31.12.2018 р.
Чисельність персоналу за статевою приналежністю:		
Усього:	11 081	10 659
- чоловіки	7 251	6 955
- жінки	3 830	3 704
- у т.ч. жінки на керівних посадах	112	120
Чисельність персоналу за віком:		
- старше 50 років	2 227	2 001
- 30 – 50 років	6 852	6 550
- молодше 30 років	2 002	2 108
Коефіцієнт плинності, %	2,13	2,88

Система винагороди персоналу пов'язана зі стратегією Товариства і спрямована на забезпечення конкурентоспроможності винагороди, утримання і розвиток талантів, підтримку кар'єрного і професійного зростання співробітників.

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» проводить регулярний моніторинг ринку праці, включаючи спеціальні огляди кадрового ринку окремих висококваліфікованих професій, прагне забезпечити конкурентоспроможність усіх елементів системи винагороди. Перегляд заробітних плат проводиться на регулярній основі відповідно до динаміки ринку праці.

Середня зарплата працівників Товариства за 2019 рік склала 18 907 грн. проти 14 704 грн. за 2018 рік, зростання склало 29%.

Система навчання охоплює усі категорії співробітників. У 2019 році проведено 21 132 людино-курсів (2018 р. – 25 327 людино-курсів). Інвестиції в навчання і розвиток склали 6 451 858 грн. (2018 р. – 5 144 235 грн.).

У 2019 році проводилася планова робота відповідно до Політики Товариства в області охорони праці і професійного здоров'я у виконанні правових, соціально-економічних, організаційно-технічних, санітарно-гігієнічних заходів, спрямованих на поліпшення умов праці, відповідно до вимог Закону України "Про охорону праці", діючими нормативно-правовими актами з охорони праці, а також на виконання приписів Державних органів нагляду.

Найважливішими документами, що регулюють охорону праці в ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ», є колективний договір, правила внутрішнього трудового розпорядку, інструкції і положення по охороні праці. У правилах внутрішнього трудового розпорядку встановлено, що кожен працівник зобов'язаний пройти навчання (інструктаж) з питань охорони праці і техніки безпеки.

На ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» діє Кодекс етики. Кодекс етики встановлює необхідні етичні норми і стандарти ведення бізнесу, якими повинні щодня керуватися у своїй діяльності співробітники всіх рівнів. Дані норми і стандарти ґрунтуються на таких цінностях як: Професіоналізм, Клієнтоорієнтованість, Життя, Здоров'я і екологія, Лідерство, Командна робота.

Згідно з Кодексом етики, кожна людина, в першу чергу, особистість. ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» поважає людську гідність і права інших людей. ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» ставиться ввічливо і шанобливо до співрозмовника і його думки, будує відносини на взаємній довірі. У відносинах між співробітниками неприйнятні грубість, тиск, агресивна поведінка.

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» ставиться з повагою до інших культур і традицій. Будь-який вид комунікації в рамках Товариства і з контрагентами будується на взаємній повазі і ввічливості. Прийняття рішень по відношенню до інших співробітників, клієнтів, контрагентів має ґрунтуватися на об'єктивних даних і фактах, а також здійснюватися максимально коректно.

У ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» неприйнятні загрози і фізичне насильство при виконанні службових обов'язків або при спілкуванні з колегами і контрагентами.

У багатьох країнах, в яких ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» здійснює свою діяльність, прийняті антикорупційні закони, спрямовані запобіганню отримання компаніями і окремими

особами незаслужених переваг. Порушення цих законів може мати серйозні наслідки незалежно від того, в якій юрисдикції воно мало місце.

Співробітники ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» не пропонують та не беруть хабарі, не сприяють корупційної діяльності, ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» прагне співпрацювати з контрагентами і діловими партнерами, чия репутація не пов'язана з корупцією і хабарництвом.

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» завбачливо вибирає партнерів по бізнесу з метою запобігання негативного впливу на репутацію. Доводить до відома контрагентів, ділових партнерів, державних і громадських організацій принципи Компанії, спрямовані на запобігання корупції.

6. Ризики

На ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» мають вплив наступні ризики:

- кредитний ризик;
- ризик управління капіталом;
- ризик ліквідності;
- ринковий ризик.

Керівництво ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» несе загальну відповідальність за створення та функціонування системи контролю з управління ризиками.

Політика ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» з управління ризиками спрямована на виявлення та аналіз ризиків, яким піддається Товариство, встановлення допустимих граничних значень ризику і контролю, а також для моніторингу ризиків та дотримання встановлених обмежень. Політика з управління ризиками і системами, регулярно переглядаються з урахуванням зміни ринкових умов і діяльності товариства.

Кредитний ризик

Кредитний ризик - це ризик того, що клієнт може не виконати вчасно свої зобов'язання перед товариством, в результаті чого товариство понесе фінансові збитки. Кредитний ризик виникає у зв'язку з грошовими коштами та їх еквівалентами, депозитами в банках та фінансових установах, а також кредитними ризиками для клієнтів, в тому числі простроченої дебіторської заборгованості.

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» структурує рівень кредитного ризику, який воно бере на себе, встановлюючи обмеження на величину ризику, прийнятого у відношенні одного клієнта або усіх клієнтів. ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» здійснює операції тільки з третіми особами, які мають високий рівень кредитоспроможності, визначений Товариством на основі історичних даних. Кредитний ризик ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» контролюється та

аналізується в кожному конкретному випадку. Керівництво вважає, що Товариство не має значного ризику виникнення збитків більших, ніж суми, що відображені в резервах на покриття збитків від зменшення корисності по кожній категорії.

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» не здійснювало операцій з метою хеджування зазначених ризиків.

Ризик управління капіталом

В галузі управління капіталом керівництво ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» ставить перед собою мету забезпечення безперервної діяльності для отримання доходів і вигід акціонерами та іншими зацікавленими сторонами, а також підтримання оптимальної структури капіталу з метою зниження витрат на його залучення.

Ризик ліквідності

Ризик ліквідності - це ризик неспроможності ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» погасити фінансові зобов'язання вчасно. Спосіб управління ліквідністю ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ», в цілому, полягає в забезпеченні ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» постійною наявністю ліквідних коштів, достатніх для своєчасного виконання зобов'язань, з метою уникнення репутаційних та фінансових збитків.

Раціональне управління ризиком ліквідності передбачає своєчасне забезпечення Товариства достатньою кількістю фінансових ресурсів та запасів, що можуть бути вільно реалізованими, для ведення господарської діяльності. У зв'язку з динамічним характером основного бізнесу, ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» забезпечує гнучкість фінансування за рахунок збереження коштів в рамках кредитних ліній.

Ринковий ризик

Існує три типи ринкового ризику у відношенні діяльності ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ»:

- Ризик зміни цін
- Валютний ризик
- Ризик зміни процентної ставки

Ризик зміни цін

Ризик негативного впливу цін на товари є результатом негативного впливу на поточні або майбутні доходи у зв'язку зі зміною цін на товари. В цілях управління ризиком зміни ринкових цін ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» здійснює моніторинг ринкових цін на продукцію, що реалізується. В результаті такого моніторингу та подальшого прогнозу цін на продукцію, керівництво ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ»

розробляє цінову політику щодо тенденцій ринкових цін.

Ціновий ризик у відношенні зміни вартості фінансових інвестицій не впливає на діяльність ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ».

Валютний ризик

Валютний ризик являє собою ризик того, що зміни валютних курсів будуть мати негативний вплив на фінансові результати ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ». Валютний ризик виникає тоді, коли майбутні комерційні операції або визнані активи або зобов'язання виражені у валюті, яка не є функціональною валютою товариства.

Товариства не укладало угод, спрямованих на хеджування валютних ризиків.

7. Дослідження та інновації

На Товаристві ведеться цілеспрямована робота з реалізації інноваційних заходів у різних напрямках, у т.ч. впровадження нових технологічних процесів, обладнання, передової комп'ютерної техніки та технології.

Для розробки та впровадження інноваційних пропозицій залучаються фахівці різних учбових, науково-дослідних та проектних організацій України.

Реалізовані протягом 2019 року інноваційні заходи відповідають основним напрямкам інноваційної діяльності загальнодержавного рівня. Зокрема, реалізувались заходи з удосконалення технологій виробництва товстолистого прокату різного призначення, рейок залізничних та інших робіт, спрямованих підвищенню якості продукції, а також на зниження матеріало- та енергоємності виробництва коксу, чавуну, сталі та готового прокату, реалізувався комплекс природоохоронних заходів, спрямованих на зниження викидів забруднюючих речовин в атмосферу (Програма на 2017-2021 рр.) з впровадженням відповідного сучасного газоочисного устаткування, а також підвищення якості продукції та зниження витрат / підвищення ефективності процесів.

В цілому фінансові затрати власних коштів на інноваційні заходи становили у звітному році не менше ніж 850,0 млн. грн. (2018 р. – не менше ніж 220,0 млн. грн.).

Слід зазначити, що в 2019 р.:

- тривали роботи з дослідження оптимізації складу шихти в умовах між басейнової сировинної бази коксування;
- тривали роботи з впровадження технології застосування пиловугільного палива на доменних печах;
- виконано роботи з удосконалення технології виробництва листового прокату;
- тривали роботи по освоєнню виробництва нових видів продукції - було впроваджено промислове виробництво 31 найменування товстолистої продукції, споживачам відвантажено більше 40 000 тон товстолистої продукції, виробленої з нових марок сталі, а також з підвищеними вимогами до механічних властивостей прокату;
- та інші.

8. Фінансові інвестиції

Довгострокові фінансові інвестиції ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» складаються з володіння Товариством частками у статутних капіталах юридичних осіб та акціями, емітованими іншими юридичними особами.

ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» є учасником наступних юридичних осіб:

№	Найменування емітенту	Вид інвестицій (частки, акції)	Валюта уставного капіталу	% від уставного капіталу	Номінальна вартість акцій або частки, тис.грн	Балансова вартість, грн. на 31.12.2019р з урахуванням резерву знецінення та зміною вартості, тис.грн.	Балансова вартість, грн. на 31.12.2018р. з урахуванням резерву знецінення та зміною вартості, тис.грн	Короткий опис діяльності
1	ТОВ "АСМ торгівельно-консультаційне товариство з обмеженою відповідальністю"	частки	Євро	40,0%	51,1	204,4	204,4	Посередницька та консультаційна діяльність у сфері торгівлі
2	ЗАТ ЗАГАЛЬНЕ ЛІТОВСЬКО-УКРАЇНСЬКЕ ПІДПРИЄМСТВО "АЗОВЛІТАС"	акції	Євро	9,9%	57,2	1 324,1	1 324,1	Оптова торгівля металовиробами, виробництво дерев'яних будівельних конструкцій та столярних виробів, обробка металів і нанесення покриттів, торгівля транспортними засобами
3	ТОВ "Кепітал менеджмент груп"	частки	грн.	45,0%	211,7	0,0	0,0	Не провадить фінансово-господарську діяльність
4	ПІДПРИЄМСТВО З ІНОЗЕМНИМИ ІНВЕСТИЦІЯМИ "АЗОВМЕД" у формі ТОВ	частки	грн.	51,0%	77,0	0,0	0,0	Не провадить фінансово-господарську діяльність
5	ПФК "ІНВЕСТИЦІЙНО-МЕТАЛУРГІЙНИЙ СОЮЗ"	частки	грн.	25,9%	20 823,6	59 416,3	537 692,7	Інвестування промислового і банківського капіталу у корпоративні права та виробничу діяльність промислових підприємств металургійної і гірничо-металургійної галузі
6	ВАТ "Будтехсервіс"	акції	грн.	13,3%	1 612,6	0,0	0,0	Не провадить фінансово-господарську діяльність
7	ЗАТ "Будівельна індустрія"	акції	грн.	3,4%	1 800,0	0,0	0,0	Не провадить фінансово-господарську діяльність
8	ЗАТ "КЕДР"	акції	грн.	16,1%	148,0	0,0	0,0	Не провадить фінансово-господарську діяльність
9	ТОВ "АСОЦІАЦІЯ ЕКОТЕХНА"	частки	грн.	3,1%	0,03	0,03	0,03	Розробка та організація виробництва шлакообразующих сумішей
10	ТОВ "МЕТІНВЕСТ-МАРІУПОЛЬСЬКИЙ РЕМОНТНО-МЕХАНІЧНИЙ ЗАВОД"	частки	грн.	39,8%	189 600,0	88 747,7	106 012,8	Ремонт і технічне обслуговування машин і устаткування промислового призначення, лиття сталі, чавуну, виробництво будівельних металевих конструкцій і частин конструкцій, оброблення

№	Найменування емітенту	Вид інвестицій (частки, акції)	Валюта уставного капіталу	% від уставного капіталу	Номінальна вартість акцій або частки, тис.грн	Балансова вартість, грн. на 31.12.2019р з урахуванням резерву знецінення та зміною вартості, тис.грн.	Балансова вартість, грн. на 31.12.2018р. з урахуванням резерву знецінення та зміною вартості, тис.грн	Короткий опис діяльності
								металів та нанесення покриття на метали, механічне оброблення металевих виробів
11	ТОВ "МЕТІНВЕСТ-ПРОМСЕРВІС"	частки	грн.	2,4%	2 337,5	2 337,5	2 337,5	Ремонт і технічне обслуговування машин і устаткування промислового призначення, електромонтажні та інші будівельно-монтажні роботи, установлення та монтаж машин і устаткування
12	ТОВ "ФІРМА МАРІТА"	частки	грн.	99,96 71%	146,3	-	1 013,7	Пошиття робочого одягу

9. Перспективи розвитку

Стратегія розвитку ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ» – стати провідним інтегрованим виробником сталі в Європі, що демонструє стійке зростання й прибуток, незалежно від фази економічних циклів, і що забезпечує інвесторам доходи від інвестицій вище середніх галузевих показників. Стратегічне бачення Товариства транлюється в ключові стратегічні цілі й ряд завдань, одними з яких є забезпечення стійкої конкурентної переваги у виробництві сталі, досягнення рівня найкращих практик у веденні бізнесу.

Для забезпечення ефективного розвитку, оновлення та підтримки виробничого потенціалу реалізується річна інвестиційна програма відповідно до стратегічного плану розвитку Товариства. У 2020 році буде продовжено реалізацію Програми капітальних інвестицій ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ», у тому числі спрямовану на зниження витрат, підвищення якості та збільшення обсягів виробництва, забезпечення умов охорони праці та промислової безпеки, а також на зниження екологічного навантаження і дотримання вимог законодавства України у галузі екології.

Пріоритетними у програмі технічного переозброєння і реконструкції Товариства залишаться такі напрями:

- модернізація діючих потужностей;
- розроблення і впровадження новітніх ресурсо- та енергозберігаючих промислових технологій, утилізація відходів промислового виробництва;
- розроблення нових засобів ефективного використання енергетичного господарства;
- розроблення систем автоматичного управління технологіями;

- створення систем ефективного управління якістю продукції.

В перспективах розвитку Товариства - подальше нарощування обсягів виробництва при одночасному покращенні якості продукції і зниженні витрат, при одночасному збереженні динаміки росту інвестицій у виробництво, збільшенні заробітної плати та підвищенні соціальних стандартів.

Буде продовжено реалізацію заходів, спрямованих на зниження негативного впливу Товариства на природне довкілля за допомогою скорочення рівня викидів, зменшення енергоспоживання, збільшення обсягу утилізації відходів. Програма охоплює увесь спектр впливу металургійного Товариства на природне довкілля, включаючи вплив на атмосферне повітря і водні ресурси.

Директор фінансовий
ПРАТ «МК «АЗОВСТАЛЬ»



А.А. Перерва